

# ACTIVITÉ DE FACILITÉ D'EXPERTS EFH-MO-3:

APPUI AUX COLLECTIVITÉS TERRITORIALES POUR LE RENFORCEMENT DE LEURS CONNAISSANCES EN MATIÈRE D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE.

## Rapport de restitution des livrables :

- Lettres d'intérêts de collectivités territoriales intéressées par le domaine de l'économie circulaire.
- Modules de formation sur l'économie circulaire
- Rapport de l'atelier de formation sur l'économie circulaire
- Plans d'actions

SWIM and Horizon2020 Support Mechanism

Février 2019

Version	Document Title	Author	Review and Clearance
1	EFH-MO-3: Appui aux collectivités territoriales pour le renforcement de leurs connaissances en économie circulaire: Rapport des livrables	Brahim Soudi	Marta Junquera Anis Ismail



## LE PROJET DE MÉCANISME DE SOUTIEN SWIM ET H2020 (2016-2019)

---

Le Projet Mécanisme de soutien SWIM-H2020 financé par le Commission européenne, Direction générale (DG) NEAR, (voisinage et négociations de l'élargissement), est un programme de soutien technique régional qui comprend les pays bénéficiaires suivants : Algérie, Egypte, Israël, Jordanie, Liban, Libye, Maroc, Palestine, [Syrie] et la Tunisie. Toutefois, afin d'assurer la cohérence et l'efficacité du financement de l'Union Européenne ou de favoriser la coopération régionale, l'éligibilité des actions spécifiques sera étendue aux pays des Balkans occidentaux (Albanie, Bosnie-Herzégovine et Monténégro), en Turquie et en Mauritanie. Le programme est financé par l'instrument européen de voisinage (IEV) Sud / Environnement. Il assure la poursuite du soutien régional de l'UE aux pays à travers la Politique Européenne de Voisinage (PEV) du Sud dans les domaines de la gestion de l'eau, de la prévention de la pollution marine et ajoute de la valeur à d'autres programmes régionaux importants financés par l'UE dans des domaines connexes, en particulier le programme SWITCH-Med et le programme Climat Sud, ainsi qu'aux projets dans le cadre de la programmation bilatérale de l'UE, où l'environnement et l'eau sont identifiés comme secteurs prioritaires pour la coopération de l'UE. Il complète et fournit des partenariats opérationnels et des liens avec les projets labellisés par l'Union pour la Méditerranée, les préparations de projets en particulier la phase II de MESHIP et avec la prochaine phase du projet IEVP-SEIS sur les systèmes d'information environnementale, alors que son plan de travail sera cohérent avec, et appuiera, la Convention de Barcelone et de son Plan d'action pour la Méditerranée.

L'objectif général du programme est de contribuer à la réduction de la pollution marine et à une utilisation plus durable des ressources en eau limitées. Les services d'assistance technique sont regroupés en 6 paquets de d'activités : WP1. Facilités d'experts, WP2. Le partage et le dialogue d'expériences entre paires, WP3. Activités de formation, WP4. Communication et visibilité, WP5. Capitalisation des leçons apprises, les bonnes pratiques et les succès et WP6. Les activités de soutien.



## Remerciements:

Mme. Amaziane a joué un rôle clé dans le succès de cette activité.

Merci à toutes les personnes qui ont facilité et participé à cette activité y inclus les autres représentants d'organismes au Maroc comme Mme. Nicole Perkins de GGGI et Françoise Bonnet de ACR+ qui ont apporté une valeur ajoutée de façon généreuse au contenu et déroulement.

Merci aussi aux acteurs locaux à Beni Mellal, M. Hassan Bahhar et son équipe pour une très chaleureuse et inclusive bienvenue.

Finalement, ont veu apprécier la présence de M. Joan Pujol, représentant la Commune d'Argentona, Catalogne, Espagne qui a voyagé pour partager l'expérience et les connaissances en matière de gestion des déchets domestiques.

## Clause de non-responsabilité :

This publication was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the SWIM-H2020 SM Project and do not necessarily reflect the views of the European Union.



## TABLE OF CONTENTS

---

1. INTRODUCTION GÉNÉRALE.....	5
1.1 JUSTIFICATION DE L'ACTIVITÉ ET RÉSUMÉ.....	5
1.2 OBJECTIFS DE L'ACTIVITÉ ET RÉSULTATS ATTENDUS.....	7
2. LIVRABLES.....	8
2.1 TACHE 1: COMPTE RENDUES DES RÉUNIONS ET ATELIER 25 OCTOBRE.....	8
2.2 TACHE 2: MODULE DE FORMATION.....	8
2.3 TACHE 3: RAPPORT DE LA FORMATION 20-21 DÉCEMBRE.....	9
2.3.1. PROFIL DES PARTICIPANTS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b> 6
2.3.2 ANALYSE DES RÉSULTATS DE LA FORMATION.....	17
2.3.3 CONCLUSIONS ET EVALUATION GLOBALE.....	19
2.4. TACHE 3: PLANS D'ACTION.....	19
3. ANNEXES.....	20
3.1 COMPTE RENDU DE LA REUNION DU 6 JUIN 2018 AVEC MME. AMEZIANE.....	20
3.2 COMPTE RENDU DE LA REUNION DU 28 JUIN 2018. « PREMIERE REUNION DU COMITE DE SUIVI.....	20
3.3 PRESENTATION DU 28 JUIN 2018.....	20
3.4 RAPPORT DE L'ATELIER DU 25 OCTOBRE 2018 A BENI-MELLAL.....	20
3.5 LISTE DES PARTICIPANTS DE L'ATELIER DU 25 OCTOBRE 2018.....	20
3.6 COMPTE RENDU DE LA REUNION DU 27 NOVEMBRE 2018. « ÉTAT D'AVANCEMENT AVEC LE CS ».....	20
3.7 PRESENTATION DU 27 NOVEMBRE 2018.....	20
3.8 CLE USB- PPT MODULE DE FORMATION.....	20
3.9 AGENDA FORMATION 20-21 DECEMBRE 2018.....	20
3.10 LISTE DE PARTICIPANTS FORMATION 20-21 DECEMBRE 2018.....	20
3.11.A LETTRE D'INTERET KHOURIBGA.....	20
3.11.B LETTRE D'INTERET GROUPEMENT DE COMUNES OUARDIGHA.....	20
3.12.A PLAN D'ACTION KÉNIFRA.....	20
3.12.B PLAN D'ACTION KHOURIBGA.....	20



# 1. INTRODUCTION GÉNÉRALE

---

## 1.1 JUSTIFICATION DE L'ACTIVITÉ ET RÉSUMÉ

---

Le développement de l'économie verte au Maroc est une priorité. En effet, la Stratégie Nationale du Développement Durable (2015-2030) et le Programme National de Planification recommandent des interventions urgentes en la matière. Le Maroc a adopté en 2015 un plan qui comprend 30 projets « d'investissement vert » en vue d'obtenir des financements privés et promouvoir les partenariats entre l'État et le secteur privé. Le budget nécessaire à la transition du Maroc vers une économie verte s'élèvera à 25 milliards USD environ, sur 15 ans.

Au niveau des territoires, l'économie circulaire se traduit par le bouclage des flux de matières et d'énergie. Elle s'applique à tous les secteurs de l'économie et génèrent d'importants bénéfices : i) économiques au travers l'amélioration de la balance commerciale, l'amélioration de la productivité des ressources et la réduction des dépenses des entreprises, sociaux en déclenchant le processus de création d'emplois, et iii) environnementaux à travers notamment la limitation des émissions polluantes liées au transport ou à la production de nouveaux produits

Le Secrétariat d'État chargé du Développement Durable a ainsi demandé une assistance technique au profit d'une collectivité territoriale pilote pour le renforcement de leurs connaissances en matière d'économie circulaire. Cette activité sera focalisée sur le renforcement de la collectivité territoriale en matière d'économie circulaire qui s'inscrit parfaitement dans le cadre de la transition vers une économie verte. Ceci permettant entre autres de traiter les domaines prioritaires clés de l'initiative Horizon 2020 qui ne sont pas traités notamment par SwitchMed ou par d'autres projets régionaux et nationaux pertinents.

La mission capitalisera sur d'autres programmes en cours portant sur ce même sujet, notamment le programme SwitchMed, financé aussi par l'UE. D'un autre côté la mission doit assurer la complémentarité et cohérence avec le projet du Secrétariat d'État chargé du Développement Durable (SEDD) qui s'apprête à doter les régions de Rabat-Salé-Khénifra, Béni Mellal-Khénifra, l'Oriental et Drâa-Tafilalet d'une stratégie de préservation de l'environnement. Pour ce faire, le SEDD compte avec l'appui institutionnel du Global Green Growth Institute (GGGI) qui donne support à la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Développement Durable (SNDD) du Maroc ainsi que la réalisation de son engagement de Contribution Déterminée au Niveau Nationale (CDN/NDC) n°9, à savoir la mise en place d'une ville modèle à faible émission de carbone axée sur des actions efficaces en matière d'énergie, de transport et de gestion des déchets, tout ceci en alignement avec son processus de régionalisation avancée.

Des appuis sont aussi en gestation au niveau de la "mobilité durable" du Maroc, ce thème pouvant intéresser les collectivités. Cette activité sera donc conduite dans le cadre du paquet d'activités (WP1) de la Facilité d'Experts (EF), dénommé « Activité n °EFH-MO-3 : Appui



aux collectivités territoriales pour le renforcement de leurs connaissances en matière d'économie circulaire au Maroc ».

Les objectifs initiaux assignés à cette activité sont : i) les acteurs clés d'une collectivité territoriale pilote sont formés sur les principes, les enjeux et les opportunités de l'économie circulaire, et ii) les acteurs de la collectivité territoriale pilote, ont élaboré selon un processus participatif, un plan d'action et ont accès aux outils et aux informations nécessaires au démarrage d'un projet pilote d'économie verte dans leur région. Un Programme de formation sur l'économie circulaire serait ainsi testé et prêt pour être répliqué dans d'autres régions.

Lors de la première phase de la mission, il y a eu un échange avec l'équipe GGGI et les structures concernées du SEDD au niveau central, un comité de suivi s'est constitué, et en adoptant une analyse multicritère, la région de Béni-Mellal-Khénifra (BMK) a été retenue comme région pilote. (voir annexe CR des réunions et PPT). Selon les termes de référence et après avoir identifié la région de Beni Mellal Khénifra, un atelier, réunissant les acteurs de cette région a été organisé à Béni-Mellal LE 25 OCTOBRE 2018, avec l'appui significatif de la Direction régionale de l'Environnement relevant du SEDD, en vue de les informer sur l'activité, de déboucher sur le choix d'une collectivité territoriale et de cibler le domaine ou le secteur de l'application du modèle de l'économie circulaire. Cet échange, documenté dans le compte-rendu rapporté en annexe, s'est soldé par les deux décisions clés suivantes : i) les trois communes ou groupements communaux relevant des provinces de Béni-Mellal, Khénifra et Khouribga ont manifesté leur intérêt à bénéficier de la formation et disposer d'une ébauche de plan d'action pour un projet pilote d'économie circulaire, et ii) ces trois collectivités ont exprimé un choix motivé et argumentant l'élaboration de ce plan d'action sur un projet de gestion des déchets ménagers adoptant les outils et principes de l'économie circulaire.

Ainsi, l'atelier de renforcement des capacités en matière d'économie circulaire a été organisé les 20 et 21 Décembre, 2018 à la Chambre d'Agriculture de la région de Béni-Mellal - Khénifra. La seconde journée a été dédiée à la formulation des ébauches de plans d'actions. Rappelons que certains aspects ont été développés préalablement à l'atelier et soumis pour validation collective.

La section 2.2 du présent document relate, le déroulé de la formation, les points débattus, analyse les résultats de l'évaluation et revoie les ébauches des plans d'action.



## 1.2 OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDU

---

L'objectif principal de cette activité est que les acteurs clés d'une collectivité territoriale pilote sont formés sur les principes, les enjeux et les opportunités de l'économie circulaire, ont élaboré par processus participatif un plan d'action et ont accès aux outils et aux informations nécessaires au démarrage d'un projet pilote d'économie verte dans leur région. Un Programme de formation sur l'économie circulaire est ainsi testé et prêt pour être répliqué dans d'autres régions.

1. Un Programme de formation en économie circulaire pour répliquer par d'autres collectivités territoriales;
2. Les acteurs d'une région/collectivité territoriale pilote formés sur les principes et outils de développement de projets d'économie circulaire et munis d'un premier plan d'action pour la mise en œuvre d'un projet d'économie verte dans leur région ;
3. Les acteurs d'une région/collectivité territoriale pilote informés sur les possibilités de développement de projets territoriaux d'économie verte.

Le consultant devra réaliser les missions suivantes :

- **Tâche 1 : Sélection d'une collectivité régionale particulièrement intéressée dans le domaine de l'économie circulaire**
  - **Résultat 1** : Expression d'intérêt d'une collectivité régionale et diagnostique initial. (modifié)
- **Tâche 2 : Préparation d'un module de formation sur l'économie circulaire, basé sur des modules de formation existants**
  - **Résultat 1** : Adaptation de module(s) de formation existant(s), répondant(s) aux caractéristiques de la collectivité impliquée. Le module inclura une composante sur les mécanismes de financement des actions.
- **Tâche 3 : Organisation d'un atelier de formation avec la collectivité sélectionnée**
  - **Résultat 1** : Atelier de formation organisé. L'atelier de formation inclura la participation de représentants d'autres collectivités territoriales (hors Maroc) déjà impliqués dans la mise en œuvre de l'économie circulaire (partage d'expérience). L'atelier visera également à établir un premier plan d'action pour la collectivité.

**Ce rapport inclus tous les contenus des livrables des tâches 1, 2 et 3.**



## 2. LIVRABLES

---

### 2.1. TACHE 1: COMPTE RENDUS DES RÉUNIONS ET ATELIER 25 OCTOBRE

---

**Annexe 3.1 :** Compte rendu de la réunion du 6 Juin 2018 avec Mme. Ameziane, Chef de Division du Partenariat

**Annexe 3.2 :** Compte rendu de la réunion du 28 juin 2018 « Première réunion du Comité de Suivi»

**Annexe 3.3 :** Présentation du 28 Juin 2018

**Annexe 3.4 :** Rapport de l'atelier du 25 octobre 2018 à Beni-Mellal

**Annexe 3.5 :** Liste des participants de l'atelier du 25 octobre 2018

**Annexe 3.6 :** Compte rendu de la réunion du 27 novembre 2018:«État d'avancement avec le CS»

**Annexe 3.7 :** Présentation du 27 novembre 2018

### 2.2. TACHE 2: MODULE DE FORMATION

---

Le module de formation du 20-21 décembre 2018 a été organisé en quatre parties dont le contenu est succinctement décrit dans l'encadré suivant.

#### **Contenu sommaire du module de formation, des objectifs des plans d'action et de la démarche de leur élaboration**

##### **PARTIE 1. ECONOMIE CIRCULAIRE : DEFINITION ET CONCEPTS COROLLAIRES**

- Définition
- Économie circulaire vs Économie linéaire
- Concepts corollaires :
  - ◇ Consommation et Production Durables et Définitions spécifiques P & C durables pour le système Agriculture et alimentation durable (adaptées pour le cas du Maroc)
  - ◇ Économie verte
  - ◇ Achats durables
  - ◇ Efficacité des ressources
  - ◇ Eco-efficacité

##### **PARTIE 2. EC : CHAMPS D'APPLICATION ET PILLIERS**

- ◇ Pilier I : Approvisionnement Durable (AD)
- ◇ Pilier II : Écoconception
- ◇ Pilier III : Écologie industrielle et territoriale – EIT
- ◇ Pilier V : Économie de la Fonctionnalité
- ◇ Pilier VI : Consommation responsable
- ◇ Pilier VII : Allongement de la durée de vie du produit
- ◇ Récapitulatif et enjeux de l'économie circulaire / cas des déchets

##### **PARTIE 3. ALIGNEMENT DES APPROCHES DE L'EC AUX INITIATIVES ET LES POLITIQUES PUBLIQUES ENGAGÉES AU MAROC**

- ◇ La SNDD
- ◇ Stratégie de gestion des déchets et PNVD
- ◇ CPD/Plans d'action
- ◇ Réussir la transition vers des villes durables /avis du Conseil Économique, Social et Environnemental
- ◇ Économie verte et inclusive





#### PARTIE 4. OPPORTUNITÉS POUR L'APPLICATION DES APPROCHES DE L'EC DANS LA RÉGION DE BÉNI-MELLAL - KHÉNIFRA

- ◇ Portrait de la région
- ◇ Secteurs productifs
- ◇ Axes stratégiques et programmes (du PDR) en relation avec le développement de l'approche EC
- ◇ Préambule : Déchets (au sens large) et ODD
- ◇ Facteurs facilitateurs : DM une priorité motivée par le démarrage des initiatives
- ◇ Cadres réglementaire et institutionnel favorables

#### PARTIE 5. LA GESTION DES DÉCHETS : L'EC EST UN MODÈLE RÉPARATEUR

- Gestion des déchets et Économie circulaire
- Données de base pour l'élaboration des plans d'actions
- Caractéristiques moyennes spécifiques de nos DM
- Démarche de caractérisation développée par le Projet CoMun/GIZ
- Les options de valorisation
- Un schéma d'inscription de la gestion des DM dans la région
- Le tri à la source : clé de réussite de recyclage et de compostage et mesure d'atténuation des risques environnementaux
- Projet Pilote Collecte Sélective à Béni-Mellal
- Modèles de tri à la source : modèles adaptés aux contextes marocain et de la région
- Centre de Tri – OUM AZZA, Rabat
- Ébauche des Plans d'action : 1. Objectifs communs aux 3 collectivités
- Ébauche des Plans d'action : 1. Actions transversales communes
- Éléments à renseigner en groupes de travail et canevas des Plans d'action

Le contenu du module se trouve en Annexe 3.8 : Collecté dans une Clé USB

## 2.3. TACHE 3: RAPPORT DE LA FORMATION 20-21 DECEMBRE 2018

### DÉROULÉ DE L'ATELIER : SESSION D'OUVERTURE :

Le mot d'ouverture de l'atelier a été prononcé par Monsieur Hassan Bahhar, Directeur Régional de l'Environnement. Ainsi, Monsieur Bahhar a souhaité la bienvenue aux participants, a remercié le Projet SWIM HORIZON 2020 pour cette initiative. Il a également souligné que cette activité vint au point nommé eu égard aux processus et initiatives déclenchées au niveau national et au niveau vde la région de la région de Béni-Mellal – Khénifra. Monsieur Bahhar a également remercié vivement les responsables de la Chambre d'Agriculture qui ont bien voulu héberger l'atelier dans leurs locaux.

La parole a été immédiatement donnée à Madame Marta Junquera-Tordesillas, manager du Projet et responsable de cette activité. Madame Marta a cadré l'activité et a rappelé ses objectifs





ainsi que les tâches qui ont été assignés à l'expert non clé Prof. Brahim Soudi. Elle a ensuite anticipé sur la valeur ajoutée du modèle économie circulaire en termes de développement des activités nouvelles génératrices de revenu et en termes de préservation de l'environnement et de durabilité des ressources. Madame Marta a achevé son allocution en parcourant l'agenda de l'atelier.

Le modérateur et l'animateur de l'Atelier, Prof. Brahim Soudi, a déclenché un tour de table en demandant aux participants de se présenter et d'exprimer leurs attentes de cet atelier tenant compte de leurs préoccupations.

Comme le montre l'Agenda rapporté en Annexe 3.9. L'atelier s'est déroulé sur deux jours (les 20 et 21 Décembre, 2018) :

La première journée a été consacrée au module de formation sur les principes et approches de l'économie circulaire et les modalités de leur application pour le secteur « déchets ménagers » retenu de manière participative lors de l'atelier d'information et de concertation tenu le 25 Octobre 2018. Lors de cette première journée, il a été également procédé à un échange par Skype sur un les principes et préalables pour la réussite des opérations de tri à la source et le développement des filières de recyclage – valorisation. Cette première journée a été achevée par un exposé sur la démarche qui sera adoptée pour l'élaboration des ébauches de plans d'actions.

La seconde journée a débuté par la présentation de l'étude de cas relative à l'expérience d'Argentona en Espagne et s'est enchaînée par la suite du module de formation. Bien que les présentations sous format PPT ainsi que d'autres ressources documentaires additionnelles soient fournies aux participants, nous trouverons ci-après un aperçu sur le contenu et les messages transmis.

## **PRESENTATIONS:**

### **- Présentation introductive par Mme. Marta Junquera-Tordesillas :**

Cette présentation a porté essentiellement sur : i) une description du Projet SWIM HORIZON 2020 et le positionnement de l'activité EFH-MO-3 parmi l'ensemble des activités, ii) un rappel des objectifs de l'activité et résultats attendus, et iii) un rappel des tâches assignées à l'expert pour l'implémentation de cette activité. Le support de cette présentation a été fourni aux participants avec une série de documentation en relation pertinente avec l'objet de l'atelier.



- Animation du module de formation par M. Brahim Souidi :



Des discussions et échanges fructueux intermittents ont eu lieu tout au long de la présentation. Les points les plus importants qui ont été débattus sont les suivants :

- Difficultés entravant le tri à la source
- Insuffisance en matière d'information et de sensibilisation
- Les efforts devront être concentrés sur la prévention et la réduction de déchets
- Les faibles capacités techniques et financières des collectivités territoriales
- Les contraintes liées à l'intégration du secteur informel (comment convaincre ? Comment garantir un revenu plus élevé ? Etc.).

- Présentations de cas d'études hors Maroc :

1. La gestion des déchets au niveau local: que faire pour "move-up" la hiérarchie des déchets ? Le cas de Besançon. Mme. Françoise Bonnet de ACR+ (via skype).

Une première partie contextualisant l'organisation et le scope et network de travail. Une deuxième partie qui explique le rôle des autorités locales et les instruments disponibles.

Une contextualisation des particularités de la région et puis comment faire à stimuler la prévention et le recyclage au niveau local y inclus clés de succès. La dernière partie de la présentation illustre le cas de Besançon et le SYBERT. Très illustratif et a proportionné des informations et donné une possibilité de travail en réseau pour les participants, leur invitant à participer dans les initiatives : campagnes de sensibilisation SERD.



## Le cas de Besançon

### SYBERT – french local authority

225 000 inhabitants / 1 300 km<sup>2</sup>

47 % dense collective housing

28 % urban to suburban

25 % rural housing & mountains



1 incineration plant with energy recovery  
1 sorting center for packaging and papers  
1 sorting center for bulky objects  
16 HW sorting centers  
lots of local composting sites  
« Pay as you throw » system



Prevention Program 2010-2015 & 2016-2020

LIFE project « Waste on a diet » 2012-2016

Zéro Waste Zéro Wastage programm 2017-2019



## 2. Le cas d'Argentona, Système Porte à Porte.

M. Joan PUJOL, technicien de l'environnement, municipalité d'Argentona / Catalogne, Espagne.

Au début de la seconde journée de l'atelier et immédiatement avant d'entamer les travaux de groupes pour l'élaboration des ébauches de plans d'action, l'étude de cas de la municipalité d'Argentona a été présentée par M. Joan Pujol. L'encadré suivant relate les éléments partagés.



Contenu sommaire du module de formation, des objectifs des plans d'action et de la démarche de leur élaboration

- Situation géographique et démographique de la municipalité / Aperçu historique de la réglementation des déchets
- Situation avant la mise en œuvre de la collecte porte à porte des déchets
- Processus d'implantation du système de collecte porte à porte
- Résultats avant et après de la collecte porte à porte
- Année 2008: Le Porte à Porte de 2 à 4 fractions
- Calendrier de la semaine



- Résultats et performances
- Implantation des PAYT (Pay as you throw): paiement au volume ou au poids généré
- Implantation des PAYT (Pay as you throw): Les nouvelles taxes sur les déchets
- Taxe domestique
- Taux commercial (modèle ancien et nouveau modèle)
- Format et prix des sacs
- Formats et prix des conteneurs pour l'organique commercial
- Implantation des PAYT : Année 2010
- Résultats
- Modifications des PAYT / 2013
- Récentes améliorations
- Résultats

Cette présentation assez riche a suscité un grand intérêt de la part des participants. En effet, les points saillants qui en ressortent sont les suivants :

- L'adoption d'une démarche progressive du modèle Porte à Porte avec des améliorations STEP BY STEP ;
- Une évolution du cadre réglementaire favorable à l'opérationnalisation de la volonté municipale pour une meilleure gestion des déchets ;
- Des réajustements des modèles adoptés (P à P, taxes, taux commercial, etc.) ont été adoptés en tenant compte des leçons tirées et en tentant de rénover les approches ;
- Une consultation publique sur les options de séparation des fractions qui a donné ses fruits ;
- Une performance qui s'améliore de manière significative sur la période 2008 – 2017 (le taux de recyclage a atteint en 2017 près de 87% contre seulement 39% pour la Catalogne ;
- Un modèle innovant en matière d'information et de sensibilisation des populations sur tous les aspects liés aux déchets. Ce modèle consiste en l'institutionnalisation d'une entité permanente d'information et de réponse aux requêtes des habitants.



- Élaboration des ébauches de plans d'action, travail en groupe :



Groupement des collectivités Ouardigha (Province de Khouribga)



Groupement des collectivités Al Atlas (Province de KHÉNIFRA)

Cet exercice a été mené, avec l'encadrement du Consultant Brahim Soudi, par deux groupes de travail représentant les deux Groupements de collectivités territoriales : Ouardigha et Atlas, représentants de respectivement 31 et 22 communes. Après achèvement de cet exercice, les résultats ont été présentés en plénière. Pour guider les travaux de groupes, le modérateur a proposé aux participants de renseigner les deux matrices suivantes :



### Matrice A.

Identité de groupement / Nombre de commune	
Gisement en tonnes/an (présenter la caractérisation si elle est disponible)	
Taux de collecte (%)	
Destinations actuelles des déchets ménagers	
Initiatives en cours (CEV, CTV, ...)	
Contraintes actuelles	
Objectif global (résultat ultime) / ou valider la proposition formulée par le consultant	
Objectifs spécifiques ou résultats intermédiaires / ou valider la proposition formulée par le consultant	
Indicateurs des résultats intermédiaires / ou valider la proposition formulée par le consultant	

### MATRICE B.

Activités	Responsabilité de mise en œuvre	Partenaires	Ressources	Échéancier Période 2019-2030
<b>Actions techniques</b>				
<b>Actions managériales</b>				
<b>Actions de renforcement des capacités des gestionnaires du groupement des communes, des récupérateurs et des jeunes diplômés chômeurs</b>				
<b>Actions d'information et de sensibilisation</b>				



## 2.3.1 PROFIL DES PARTICIPANTS

---

La liste exhaustive des participants aux deux journées de formation est rapportée en Annexe 10.

Les collectivités territoriales ayant fait part à cet atelier sont : la Commune Urbaine de Béni-Mellal, le Groupement des collectivités territoriales Al Atlas – Khénifra qui relève de la province de Khénifra, la commune de Khouribga et le Groupement communal Ouardigha relevant-même de la Province de Khouribga. A côté de ces participants, ont aussi fait part des représentants du Conseil régional de Béni-Mellal – Khénifra et des représentants de la Direction régionale de l'Environnement qui ont co-animé l'atelier.



Photo de groupe fin de la formation.





## 2.3.2 ANALYSE DES RÉSULTATS DE LA FORMATION (PAR LES PARTICIPANTS)

### A. Commentaires sur les questions organisationnelles, administratives et de planification de l'événement

Un ensemble de 7 critères ; A1-A7 (voir le tableau ci-dessous) ont été évalués par les participants, en utilisant une description qualitative allant de « Excellent » à « Mauvais », avec l'opportunité de fournir des suggestions d'amélioration. Par comparaison, les descriptions qualitatives sont numérotées comme suit : Excellent = 4 ; Bien = 3 ; Moyen = 2 ; Mauvais = 1.

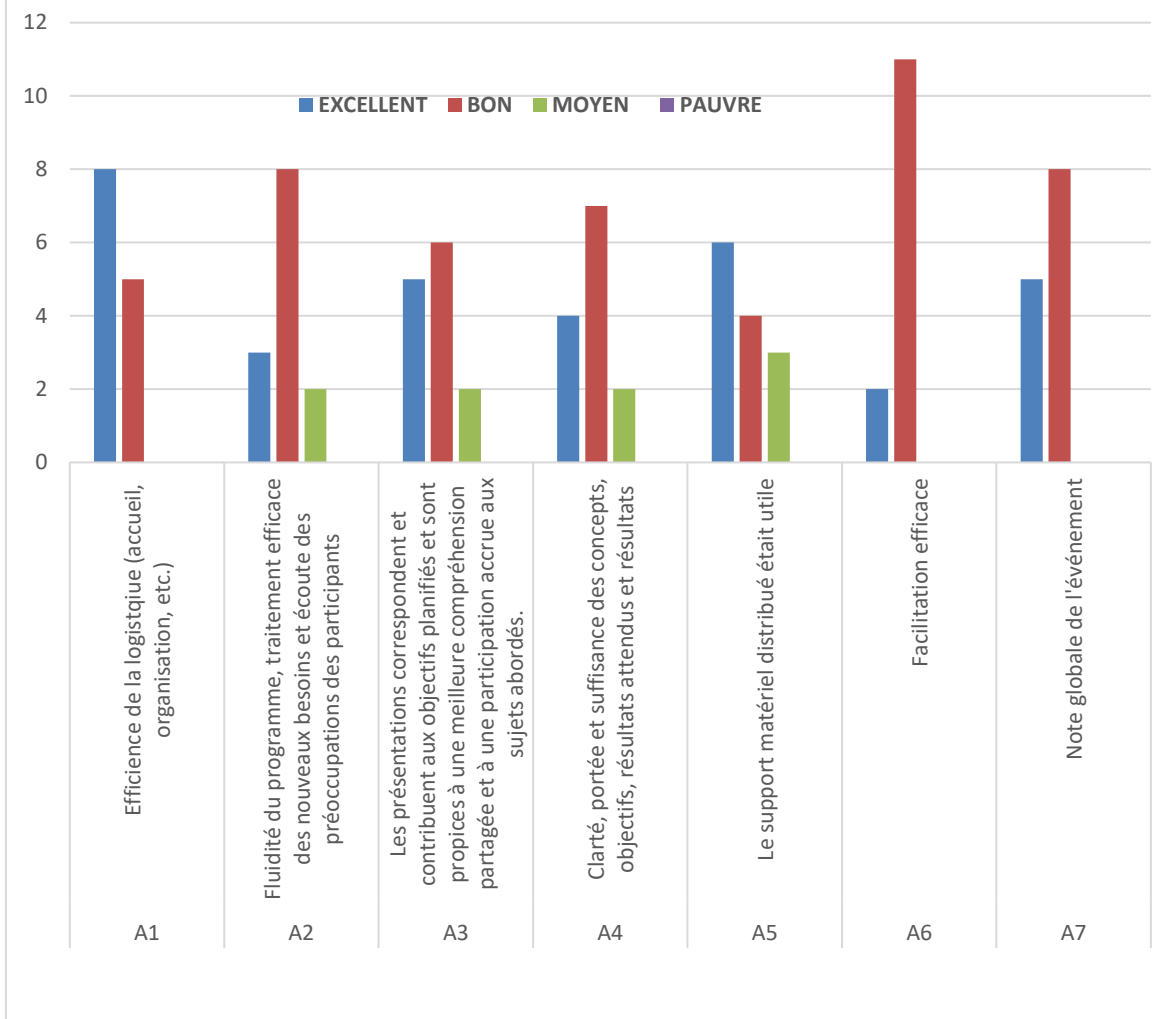
On constate que le taux de satisfaction des critères d'évaluation varie de 79% pour A4 et A6, à 91% pour le critère A1. Des taux intermédiaires entre ces deux valeurs concernent les autres critères. Cela dénote un taux de satisfaction global bon à excellent. La figure suivante montre effectivement les proportions d'appréciation par excellent et bon sont prédominants.

A. ORGANISATIONAL, ADMINISTRATIVE AND PLANNING ISSUES BEFORE AND DURING THE EVENT		EXCELLENT	GOOD	AVERAGE	POOR	Total Replies	Average Score (max = 4)
A1	Efficient logistics: location of venue and interpretation	8	5	0	0	13	3,62
A2	Smooth flow of programme, efficient handling of emerging needs and attentiveness to participants concerns	3	8	2	0	13	3,08
A3	Presentations correspond and contribute to the planned objectives and are conducive to enhanced shared understanding and participation on addressed topics	5	6	2	0	13	3,23
A4	Clarity, coverage and sufficiency of concepts, objectives, anticipated outputs and outcomes	4	7	2	0	13	3,15
A5	The materials distributed were helpful	6	4	3	0	13	3,23
A6	Efficient and Effective Facilitation	2	11	0	0	13	3,15
A7	Overall rating of the event	5	8	0	0	13	3,38

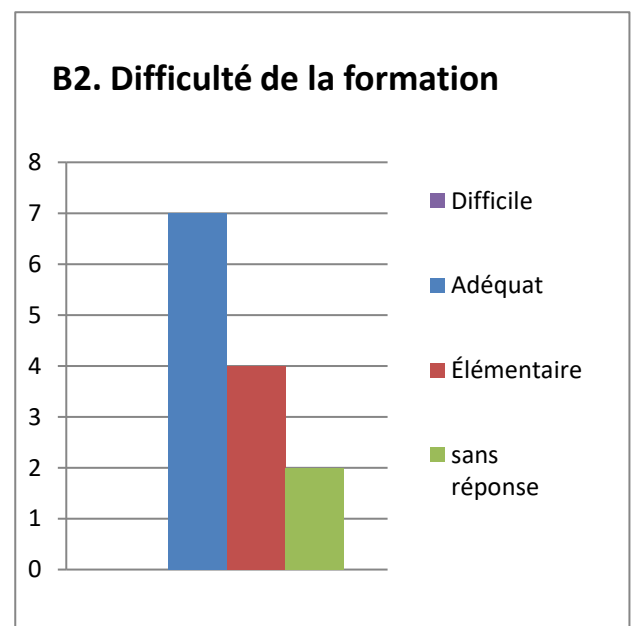
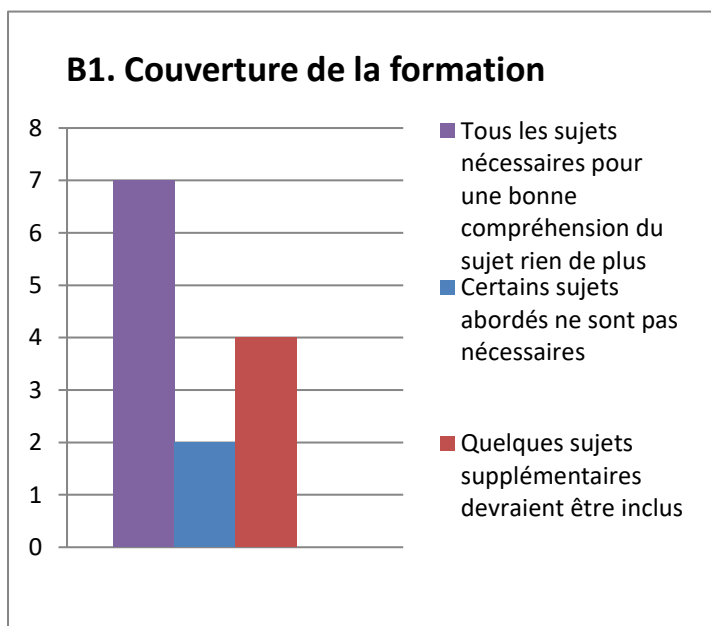
Tableau 1: Résultat de l'évaluation du workshop concernant des questions organisationnelles, administratives et de planning avant et pendant l'événement (scores exprimés sur une échelle de 1 à 4)



FIG1: Appréciation en nombre de réponses "Excellent, bon, moyen, pauvre" pour les différents critères d'évaluation



B. Evaluation des aspects techniques :





## 2.3.3 CONCLUSIONS ET EVALUATION GLOBALE

---

Les principaux constats qui ressortent de cet atelier sont les suivants :

- Forte motivation des collectivités territoriales à développer les approches de l'économie circulaire dans la gestion des déchets ménagers, deux lettres d'intérêt ont été formulées par la commune de Khouribga et par le Groupement des collectivités Ouardigha sollicitant un support dans la matière. (Annexe 3.11 A et B)
- Les participants sont globalement satisfaits du modèle de formation et ont activement participé à l'élaboration des bases des plans d'action.
- La bonne et efficace implication de la Direction régionale de l'environnement (DRE)
- Deux études de cas d'autres collectivités territoriales (hors Maroc) ont assuré le partage d'expérience. Argenton et Besançon.

Les principales recommandations qui peuvent être formulées sont les suivantes :

- Il va falloir à ce que le SEDD accompagne les collectivités territoriales pour la mise en œuvre des plans d'action élaborés.
- Les capacités techniques sur les volets 'recyclage », « compostage », « TMB », « CSR», « bio-méthanisation » et « gestion des lixiviats » méritent d'être renforcées.

## A. TACHE 3 : PLANS D' ACTIONS

---

Annexe 3-12 A PA de Kénifra

Annexe 3-12 B PA de Khouribga



### 3. ANNEXES

---

- 3.1** Compte rendu de la réunion du 6 Juin 2018 avec Mme. Ameziane
- 3.2** Compte rendu de la réunion du 28 juin 2018. « Première réunion du Comité de Suivi, CS »
- 3.3** Présentation du 28 Juin 2018
- 3.4** Rapport de l'atelier du 25 octobre 2018 à Beni-Mellal
- 3.5** Liste des participants de l'atelier du 25 octobre 2018
- 3.6** Compte rendu de la réunion du 27 novembre 2018. « État d'avancement avec le CS »
- 3.7** Présentation du 27 novembre 2018
- 3.8** Clé USB- PPT modules de la formation
- 3.9** Agenda de la formation 19-20 décembre 2018
- 3.10** Liste de participants à la formation 19-20 décembre 2018
- 3.11.A** Lettre d'intérêt Khouribga
- 3.11.B** Lettre d'intérêt Groupement de Comunes Ouardigha
- 3.12.A** Plan d'action Kénifra
- 3.13.B** Plan d'action Khouribga