



# NOTE DE CONCEPT SUR LA VIABILITÉ ET REPRODUCTIBILITÉ DES RÉSULTATS

---

*Nous estimons que la diffusion d'informations sur les résultats du projet et la présente note de concept sur la viabilité et la reproductibilité recommandées seront essentielles pour améliorer l'approche de projets similaires à l'avenir. Une « note de concept sur la viabilité et la reproductibilité » dédiée a été rédigée et sera distribuée à toutes les parties prenantes et affichée sur le site Web du projet.*

*Pendant la durée du projet, le consortium a garanti un transfert de connaissances, un renforcement des capacités et une assistance technique de haute qualité, mais il appartient aux Pays partenaires eux-mêmes de s'approprier les activités proposées afin de rester sur une voie de développement viable une fois le projet terminé.*

Les aspects de durabilité ont été soigneusement planifiés et pris en compte tout au long du projet. Des éléments relatifs à la viabilité, au suivi et à la reproduction des résultats du projet ont été intégrés dans les Termes de référence de toutes les activités d'Assistance technique (actions pouvant être reproduites dans d'autres zones ou pays présentant des problèmes similaires, outils faciles à utiliser, documents d'orientation sur lesquels s'appuyer, etc.), auxquels nous avons accordé une attention particulière. Les cas de réussite d'autres pays connaissant des conditions et des difficultés similaires ont été analysés, et des bonnes pratiques, des leçons tirées de l'application réelle de solutions, etc. ont fait l'objet de discussions lors des réunions nationales du projet et lors de séances de formation. Nous avons encouragé les PF, les stagiaires et toutes les personnes impliquées (plusieurs milliers de personnes au total) à aller plus loin dans les messages et les expériences et à surveiller de près la ou les phase(s) de suivi de SWIM-H2020 SM.

Tout au long du projet, l'équipe du projet a dressé un bilan de ses résultats, non seulement au vu des progrès réalisés, mais également en tenant compte de la viabilité du projet. Toutes les activités de renforcement des capacités se sont accompagnées de questionnaires d'évaluation, distribués à tous les participants à l'événement, dans le but d'identifier, entre autres, des éléments permettant de transférer les leçons apprises des participants à d'autres personnes qui n'étaient pas présentes, mais également aux institutions/organisations avec lesquelles ils travaillent. En outre, des entretiens d'évaluation d'impact ont été menés pendant toute la durée du projet afin d'évaluer l'impact à court et moyen terme, et surtout l'impact le plus probable sur le long terme de ces activités et, entre autres, l'impact du projet sur la carrière des participants et tout élément concernant la viabilité qui aurait pu être approfondi.



Ces efforts pour dresser en permanence le bilan se sont intensifiés au cours des six derniers mois du projet, au cours desquels l'équipe a mis au point des outils supplémentaires pour collecter et identifier les informations relatives aux résultats du projet et leurs perspectives en matière de viabilité et de reproduction. Ces outils se présentaient sous les formes suivantes :

- Des questionnaires sur la capitalisation des résultats, envoyés à tous les Points focaux du projet, afin de savoir si et comment les activités ont aidé les pays à atteindre leurs objectifs ; leur intention de reproduire les activités ; et leurs plans en vue de poursuivre les activités, tous seuls, après la fin du projet.
- Des tables rondes dédiées lors des Réunions nationales, organisées dans tous les pays partenaires afin d'identifier les actions de suivi liées à notre projet ainsi que les besoins des pays émergents en matière de programmation et de planification futures pour la phase de suivi de SWIM-H2020 SM.
- À l'occasion des Réunions nationales et d'autres missions effectuées au cours des six derniers mois du projet, les experts principaux du projet et d'autres membres de l'équipe ont eu des entretiens téléphoniques ou en face à face avec les Points Focaux du projet afin de discuter du questionnaire de capitalisation des résultats et d'aborder la contribution du projet aux travaux du pays en général, en mettant l'accent sur les aspects de durabilité et les plans de reproduction/mise à l'échelle.

Après 39 mois passés à fournir une coordination, des connaissances, une expérience, des conseils pratiques et exemples, des évaluations, des bilans, des lignes directrices et un espace ouvert de dialogue avec diverses parties prenantes par le biais de SWIM-H2020 SM, plusieurs résultats clés en matière de viabilité émergent et appellent un approfondissement particulier.

- **Synergies avec les partenaires institutionnels** : Il est essentiel et sera extrêmement utile que les efforts futurs soient basés sur les synergies déjà proches et coordonnées avec les partenaires institutionnels de ce projet. Les futurs projets doivent en outre renforcer et consolider les opérations et s'appuyer sur de nouveaux sujets émergents pour les développer davantage.
- **Critères de sélection des stagiaires** : Le projet a élaboré une « Méthodologie pour améliorer et évaluer l'impact de ses activités de renforcement des capacités », qui comprend un ensemble de critères de sélection, afin de garantir un mode systématique d'identification/de sélection des participants les plus appropriés pour les différentes activités, à la fois aux niveaux national, sous-régional et régional. L'objectif est d'obtenir un public homogène et approprié pour que ces activités aient un impact plus important pour eux. Cet ensemble de critères a été appliqué et testé dans toutes les activités de formation du projet et s'est révélé très utile. Il serait bon de l'utiliser dans les projets ou actions futurs des ministères ou d'autres parties prenantes organisant des activités de formation, car cela apporterait une valeur ajoutée à l'organisation et aux résultats des formations.



- **Base de données des parties prenantes et médias à des fins de mise en réseau** : une base de données comprenant plus de 4 000 parties prenantes a été compilée et est utilisée par le projet pour ses activités de communication et de renforcement des capacités. La liste est continuellement enrichie et mise à jour avec de nouvelles coordonnées et constituerait une base précieuse pour les futures activités de communication ou de mise en réseau, car elle est parfaitement adaptée aux projets et proche de leurs besoins dans ce domaine et de cette nature.
- **Dialogue et échange d'informations** : Tout au long de son existence, le mécanisme de soutien SWIM-H2020 a dispensé des formations sur les derniers sujets technologiques et a fourni des possibilités de dialogue entre les équipes et les spécialistes sur les nouveaux enjeux émergents. Ces événements ont non seulement permis aux parties de l'ensemble de la région de s'entendre sur les principaux thèmes, mais ont également permis d'étudier les priorités de chaque pays, d'échanger au sujet des défis rencontrés et de coordonner les approches concernant les problèmes régionaux communs à l'avenir.
- **Un réseau régional d'experts et d'institutions, sur une base de pair à pair** : sur la base de 10 activités entre pairs et de 13 groupes de discussion travaillant au sein de ceux-ci, un réseau de pairs est déjà en place. Il se compose de personnes de haut niveau ou ayant une bonne connaissance de chacun des Pays partenaires, qui ont échangé leurs points de vue et leurs expériences avec d'autres pairs et formateurs au sujet de diverses questions liées à notre projet. Des processus P2P ont été lancés pendant le projet SWIM-H2020 SM, mais ils peuvent se poursuivre au-delà du terme du projet. Ce réseau pourrait être maintenu en vie et renforcé par davantage d'échanges lors de la future phase de suivi de SWIM-H2020 SM, en approfondissant les connaissances spécifiques sur les questions précitées.
- **Conditions favorables à la reproduction** : Les résultats du projet ont été présentés de manière à présenter en quoi les approches/outils utilisés ont été efficaces et les pièges à éviter lorsque ces approches sont adaptées ailleurs. En outre, certaines activités du SWIM-H2020 avaient pour objectif d'identifier les cas de réussite et d'échec, car ces cas peuvent être riches d'enseignements et de valeur ajoutée pour les futurs PP.
- **Formation des formateurs** : Au cours des séances de formation, les participants ont acquis des connaissances et des compétences solides pour poursuivre leur travail et aider leurs collègues, leurs institutions et leurs pays.
- **Ouverture à la société civile et amélioration de la contribution de la société civile** : les représentants de la société civile et des ONG ont eu de nombreuses opportunités de participer activement à l'élaboration de thèmes régionaux et nationaux grâce à plusieurs activités de projet, qui donnent une contribution ou une « voix » aux programmes méditerranéens pour l'eau et l'environnement.



- **Site web opérationnel pendant un an supplémentaire** : le projet SWIM-H2020 SM a généré de nombreuses études et meilleures pratiques pour la mise en œuvre d'approches intégrées des politiques de réduction de la pollution et de gestion durable de l'eau pour les PP. Il est important de veiller à ce que les leçons tirées des expériences et des pratiques de gestion soient partagées, soient accessibles à tous (c'est-à-dire la Commission européenne, les États membres, les PP et les réseaux) et aient une valeur pour l'avenir, même après l'expiration du contrat. Le site web jouera ce rôle car tous les produits livrables, présentations, notes de concept des activités de renforcement des capacités et autres éléments du projet seront maintenus en ligne pour une période d'un an après la fin du projet, ce qui permettra aux utilisateurs d'extraire autant d'informations que nécessaire, de les utiliser et d'exploiter les résultats du projet.